



**RESEAU DE RECHERCHES SUR LES POLITIQUES
ECONOMIQUE ET LA PAUVRETE**

STRATEGIE DU BUREAU AFRICAIN

Août 2010

Sommaire

1 Motivation et contexte.....	3
2 Mission et Vision.....	3
2.1 Mission et objectifs.....	3
2.2 La vision: une nouvelle philosophie de recherche.....	4
3 La Stratégie.....	5
4 Activités.....	8
4.1 L'aide à la recherche sur la pauvreté.....	8
4.2 Le développement de la recherche avec des partenaires sur des sujets spécifiques.....	9
4.3 L'initiative des jeunes chercheurs.....	10
4.4 L'initiative de la recherche conjointe (JRI).....	10
4.5 L'utilisation de la capacité consultative de PEP Afrique.....	11
4.6 Ecoles PEP.....	11
4.7 Dissémination.....	12
5 Financement.....	13
6 Direction, Administration et Organisation.....	15
6.1 Maison mère.....	15
6.2 Direction, administration et organisation.....	15
7 Agenda	
2008/2010.....	18
Annexe	

1 Motivation et Contexte

Le réseau de recherche sur les Politiques Economiques et la Pauvreté (Réseau PEP) assiste les pays en voie de développement dans leurs efforts de réduction de la pauvreté à travers un meilleur impact des politiques macroéconomiques et des interventions ciblées. Le réseau s'efforce de mener à bien cet objectif en soutenant et promouvant une recherche de qualité pertinente faite par des chercheurs originaires des pays en voie de développement. Ces derniers sont plus à même de lutter contre la pauvreté au sein de leur propre pays que les chercheurs externes. Les buts et les objectifs du Réseau PEP sont atteints grâce à ses quatre programmes étroitement liés : MPIA (Modélisation et analyse d'impacts des politiques), PMMA (Suivi, mesure et analyse de la pauvreté), CBMS (Systèmes de suivi communautaire de la pauvreté) et PIERI (Projet de recherche sur l'évaluation d'impacts des politiques). PEP aspire à la dévolution complète de ses activités vers les pays en voie de développement tout en rendant totalement opérationnel ses activités scientifique et administrative en Afrique, en Asie et en Amérique Latine. Dans cette optique, le bureau PEP Afrique a été mis en place. PEP Afrique grandissant assume déjà la responsabilité administrative des programmes MPIA et PMMA et depuis début 2010 le bureau assure la gestion des nouveaux projets du programme PIERI. Le bureau africain est aussi en charge de développer de nouvelles initiatives en Afrique et a déjà commencé à organiser des sessions de cours intensifs (écoles PEP) ainsi que la conduite d'études commanditées.

L'objectif principal de PEP Afrique est de contribuer à la création d'une masse critique de chercheurs qualifiée et capable de générer de nouvelles idées aux décideurs politiques sur les questions d'amélioration des politiques économiques nationales et régionales pour faire face aux challenges de développement que connaît l'Afrique au début du 21^{ème} siècle. Dans ce sens, PEP va mettre en place et développer une stratégie africaine avec les composants suivants :

- Etablir un cadre institutionnel et des ressources humaines pour le bureau africain
- Développer des partenariats entre les décideurs politiques africains, les chercheurs ainsi que les bailleurs
- Disséminer de manière efficace les résultats de la recherche
- Concevoir, financer et mettre en œuvre de nouvelles initiatives de recherche
- Augmenter la participation des chercheurs africains dans les activités de la communauté scientifique internationale

2 Mission et Vision

2.1 Mission et objectifs

PEP Afrique ambitionne de soutenir le réseau PEP dans son désir d'assister les pays africains dans leurs efforts de réduction de la pauvreté à travers de meilleures politiques macroéconomiques ainsi que des interventions ciblées. Basés sur le travail du réseau PEP à l'échelle internationale, les objectifs de PEP Afrique sont :

- a) Promouvoir la recherche empirique de haute qualité orientée vers la recherche sur les liens entre politique économique et pauvreté comme un moyen de renforcement de capacité des pays africains à comprendre les causes et les conséquences de la pauvreté ainsi que la bonne application des politiques macroéconomiques et des programmes de réduction de la pauvreté. L'accent est mis sur la nécessité de renforcer les capacités

de recherche sur la pauvreté des institutions gouvernementales, académiques et de recherche et encourager les partenariats entre ces institutions le plus possible.

- b) Améliorer le suivi et la mesure de la pauvreté dans les pays africains à travers le développement de nouveaux concepts et méthodologies adaptés afin de mieux saisir la nature, l'étendue et la dimension de la pauvreté au niveau local et national
- c) Développer de nouvelles méthodologies, nouveaux outils et matériels de formation pour l'analyse de la pauvreté
- d) Renforcer les capacités des chercheurs, des spécialistes des pays en voie de développement en matière de modélisation, de mesure, d'analyse et suivi de la pauvreté, en utilisant les données du système de suivi communautaire de la pauvreté
- e) Construire un réseau de chercheurs, d'experts, de spécialistes et de décideurs politiques en reliant les projets de recherche autant que possible afin d'encourager les initiatives liées au développement par la formation et le renforcement des capacités ainsi que des programmes de mentorat
- f) Enfin, le bureau africain vise à encourager les initiatives régionales de recherche et ainsi établir le contact entre les acteurs nationaux d'une même région géographique pour un meilleur échange d'informations et d'expériences.

2.2 La vision: une nouvelle philosophie de la recherche

Pour aider les économies africaines à faire face à des défis de développement, l'objectif de PEP-Afrique est de promouvoir des recherches rigoureuses et pertinentes pour les décideurs, les communautés locales et organisations de la société civile. Cela correspond à des recherches utiles qui pourraient aider les décideurs dans la formulation et la mise en œuvre des politiques de lutte contre la pauvreté. Pour rendre sa vision opérationnelle, PEP Afrique se base largement sur les expériences du programme MIMAP et du Réseau PEP international dans l'analyse microéconomique de la pauvreté et l'inégalité, mais aussi sur son expertise dans l'utilisation des outils de modélisation et d'évaluation appliquées dans le CBMS, MPIA, PIERI, PMMA. Tout comme PEP international, PEP Afrique encourage à la fois une analyse quantitative et qualitative de la pauvreté. En d'autres termes, la vision de PEP-Afrique est de promouvoir la recherche quantitative et qualitative qui permettrait d'informer sur la valeur ajoutée qui va inspirer et guider les décideurs à formuler des politiques efficaces et efficaces pour la réduction de la pauvreté en Afrique.

Cette vision peut se résumer par ce slogan:

PEP-Afrique: la recherche d'aide à la décision pour un continent sans pauvreté

3 La Stratégie

PEP Afrique va forger ses stratégies selon celles des 4 programmes de PEP International et suivant la structure de cette dernière. De nouveaux programmes et initiatives seront régulièrement mis au point pour suivre les nouvelles tendances de la recherche et s'adapter aux nécessités politiques. PEP-Afrique tirera ses ressources du panel de chercheurs africains qui ont travaillé de par le passé dans les programmes PEP. Les détails des programmes sont les suivants:

(1). Suivi de la pauvreté, de mesure et d'analyse (PMMA)

Le programme PMMA vise à développer une haute qualité de recherche nationale et comparée, de nouveaux concepts et de nouvelles méthodologies de mesure, de surveillance et d'analyse la pauvreté. En particulier, ce programme met l'accent sur les thèmes suivants: l'analyse de la pauvreté, les dépenses publiques et son impact sur la pauvreté et l'équité, la croissance et la dynamique de la pauvreté, l'allocation intra-ménage de bien-être, l'analyse de l'impact politique. L'objectif global du programme est de fournir des preuves qui pourront influencer sur les politiques par le biais de l'application de méthodes d'analyse saines et économétriques des données désagrégées au niveau individuel et familial. Ces méthodes sont au cœur d'un ensemble de techniques modernes actuellement utilisées pour comprendre le bien-être et la pauvreté, mesurée au sens large, l'impact de la recherche sur la politique. Grâce à son programme PMMA, PEP-Afrique vise spécifiquement à:

- a) renforcer les capacités des chercheurs des pays en développement sur l'analyse de la pauvreté et l'évaluation de l'impact des politiques
- b) Accorder un appui scientifique pour les chercheurs des pays à travers des ateliers de formation PEP réguliers, en grande partie organisés et menés par des chercheurs du Sud et institutions, avec l'appui de PEP.
- c) Favoriser une plus grande implication des chercheurs PMMA au sein des débats politiques nationaux et internationaux sur les questions émergentes au niveau macro et micro
- d) mobiliser des ressources supplémentaires pour financer des études macro plutôt que micro sur l'évolution politique
- e) Encourager la collaboration de chercheurs PMMA avec d'autres programmes PEP par le biais de recherche conjointe et des ateliers de formation

2). Modélisation et étude d'impact des politiques (MPIA)

Le programme MPIA vise à développer des recherches de haute qualité nationales et comparatives, de nouveaux concepts, de nouvelles méthodologies pour la modélisation et l'évaluation des impacts des politiques et chocs macroéconomiques sur la pauvreté et l'équité au niveau des ménages et au niveau intra-ménage. Sur le plan thématique, ce programme se concentre sur les impacts de la pauvreté sur: les modèles de croissance et les politiques, les dépenses publiques (en particulier sur la santé et l'éducation); conditions et politiques sectorielles (notamment dans l'agriculture et les textiles), la mondialisation (par exemple la réforme du commerce, diffusion de la technologie, la migration, les envois de fonds, les investissements étrangers, etc.), les conditions du marché du travail et des politiques. Grâce à ce programme, PEP-Afrique en particulier vise à:

- a) renforcer les capacités des chercheurs des pays en développement sur la modélisation et l'évaluation de l'impact des politiques
- b) Mettre au point des techniques de modélisation pour aborder l'impact de la pauvreté sur des politiques macroéconomiques et adapter ces techniques aux différents contextes nationaux.
- c) Accorder un appui scientifique aux chercheurs des pays à travers des ateliers de formation PEP, en grande partie organisés et menés par des chercheurs et institutions du Sud avec l'appui de PEP.

- d) Encourager une plus grande implication des chercheurs MPIA les débats politiques nationaux et internationaux sur les questions émergentes au niveau macro et micro.
- e) mobiliser des ressources supplémentaires pour financer des études sur l'évolution politique plus macro que micro
- f) Favoriser la collaboration des chercheurs MPIA avec d'autres programmes PEP par le biais de recherche conjointe et des ateliers de formation

3. Systèmes de suivi communautaire de la pauvreté (CBMS)

Le programme CBMS s'efforce de promouvoir des décisions éclairées et fondées sur des preuves et la responsabilité publique avec l'appui de la gouvernance locale par le renforcement de la production régulière de données sur la pauvreté et de faciliter la participation des diverses parties prenantes dans le processus décisionnel. La production régulière d'informations à jour aux gouvernements national et local en matière d'élaboration des politiques et de la mise en œuvre du programme est rendu possible par le développement et l'institutionnalisation d'un système de suivi communautaire de la pauvreté (CBMS). Ce système est mis en œuvre par des chercheurs locaux, en étroite collaboration avec les utilisateurs cibles: les décideurs et les exécutants des programmes, avec l'objectif éventuel d'appliquer le système à différents niveaux géopolitiques. Grâce à son programme CBMS, PEP-Afrique vise à approfondir sa contribution à l'élaboration de politiques fondées sur des preuves et interventions plus ciblées sur la pauvreté dans les pays en développement grâce à l'utilisation de système de suivi communautaire, d'indicateurs et de méthodologies. En particulier, il doit:

- a) conceptualiser des systèmes communautaires de suivi de la pauvreté qui sont appropriés pour les pays en développement.
- b) Elargir le soutien à la recherche des organismes nationaux et internationaux de planification des pays en développement quant à l'utilisation de méthodologies CBMS pour la conception et la mise en œuvre des interventions plus ciblées pour réduire la pauvreté et d'autres programmes de développement liés.
- c) Renforcer les capacités des chercheurs CBMS pour influencer la prise d'initiatives visant à réduire la pauvreté dans les pays utilisant le système d'indicateurs et de méthodologies CBMS qui ont été développés plus tôt.
- d) Mettre au point une base de données améliorées pour l'analyse de la pauvreté et de la recherche-action politique.
- e) Encourager la collaboration technique des chercheurs CBMS avec les sous-programmes MPIA-PMMA par des ateliers de formation en commun et la recherche conjointe
- f) Mobiliser des ressources pour l'extension et l'institutionnalisation du CBMS

4. Projet de recherche sur l'évaluation d'impacts des politiques (PIERI)

Le projet de recherche sur l'évaluation d'impacts des politiques (PIERI) encourage les évaluations de programmes de lutte contre la pauvreté, notamment les investissements en capital humain dans les zones rurales. L'avantage d'une série de projets d'évaluation centrée sur un thème unifié est qu'elle augmente la validité externe des résultats au-delà d'une seule analyse et permet aux chercheurs de différents pays de contraster et comparer les résultats afin d'en dégager des résultats généraux et

d'identifier les spécificités de chaque pays. Pour cette raison, il contribue à l'accumulation des connaissances sur les réponses comportementales à des incitations intégrées dans les programmes. Grâce à son programme PIERI, PEP-Afrique vise spécifiquement à :

- a) renforcer les capacités des chercheurs des pays en voie de développement dans la conduite rigoureuse d'évaluation d'impact expérimentales et non expérimentales.
- b) Mettre au point des techniques d'évaluation pour remédier aux effets des programmes liés à réduction de la pauvreté et adapter ces techniques aux différents contextes nationaux.
- c) Accorder un appui scientifique pour les chercheurs des pays à travers des ateliers réguliers de formation PEP organisés et conduits par des institutions et chercheurs du Sud avec l'appui du réseau PEP.
- d) Encourager une plus grande implication des chercheurs PIERI dans les débats politiques nationaux et internationaux sur les questions émergentes au niveau macro et micro.
- e) Mobiliser davantage de ressources pour financer les évaluations d'impact.
- f) Favoriser la collaboration des chercheurs PIERI avec d'autres programmes PEP par le biais de recherches et d'ateliers de formation conjoints

Le rôle des quatre programmes sera renforcé dans plusieurs domaines:

- i. Formation de nouveaux chercheurs
- ii. Promotion de jeunes chercheurs, à travers <<l'initiative de jeunes chercheurs>>
- iii. Diffusion des résultats de recherche
- iv. Utilisation de l'expertise de PEP international et l'extension de ses recherches et activités de formation. La mise en œuvre conjointe de recherche concertée (JRI) pour la collecte de fonds
- v. Mise en œuvre de l'initiative de la recherche conjointe pour la collecte de fonds
- vi. Renforcer les relations avec les décideurs politiques et la société civile africaine
- vii. Solliciter les partenaires à travailler avec eux sur des thèmes spécifiques.

Cette stratégie fera en sorte que PEP-Afrique aura un avantage comparatif dans son environnement. Cet avantage doit être consolidé par un processus fondé sur la recherche de normes d'excellence. L'atteinte de cet objectif sera facilité par:

- i. L'utilisation de nouveaux outils adaptés aux économies africaines dans le domaine de la pauvreté
- ii. Une rigueur scientifique dans l'analyse des problèmes
- iii. Un support de qualité pour les chercheurs
- iv. Des évaluations fondées sur la concurrence pour sélectionner le meilleur

En fin de compte, l'objectif est que PEP-Afrique devienne un centre d'excellence reconnu dans le domaine de l'analyse quantitative appliquée aux problèmes de pauvreté et d'inégalité. Ce label qualité sera un atout majeur dans la stratégie de positionnement et la compétitivité du réseau.

DOMAINES THEMATIQUES

Les programmes de recherche PEP sont actuellement méthodologiquement fondés. Les thématiques de recherche, en s'appuyant sur les méthodologies utilisées dans tous les programmes en cours, crédibiliseront PEP au fur et à mesure que le réseau gagnera en maturité. Compte tenu du fait que les thèmes et domaines prioritaires changent très rapidement, de nouveaux domaines thématiques seront identifiés en fonction des besoins.

4 Activités

PEP-Afrique sera impliqué dans les activités suivantes :

4.1 Soutien pour la recherche sur la pauvreté

Les quatre programmes de PEP international serviront de base pour fournir des avis scientifiques et un soutien financier aux chercheurs PEP Afrique. Le choix des thèmes de recherche est basé sur une consultation approfondie avec les chercheurs, les personnes ressources et les décideurs. Le choix des thèmes est également fortement influencé par ce qui se passe dans d'autres organisations internationales ou par les initiatives des bailleurs. Pour faire face aux défis de la qualité, la délocalisation de la recherche sera effectuée conformément aux critères de PEP International. Les projets de recherche seront également évalués sur la base de ces critères. PEP-Afrique vise à élargir progressivement la couverture thématique, en s'appuyant sur des expériences précédentes.

Dans les 4 programmes, le choix des thèmes de recherche est effectuée par les chercheurs eux-mêmes par le biais de revues littéraires, leur connaissance des problèmes de recherche et des politiques de leurs pays respectifs et aussi à partir des discussions avec les décideurs politiques locaux, autres chercheurs et personnes ressources. Une certaine flexibilité est maintenue lorsque cela est possible afin de permettre aux chercheurs plus expérimentés d'explorer les zones en dehors de ces thèmes qui peuvent être d'intérêt pour le réseau à l'avenir ou qui sont d'une importance particulière pour pays. Cependant, les chercheurs sont généralement encouragés à envisager d'aligner leurs activités de recherche à quelques thèmes dans le but de:

- d'assurer une masse critique de chercheurs travaillant sur les questions communes pour développer l'interaction du réseau, ou même une collaboration et une recherche de niveau internationale,
- encourager les analyses comparatives entre les pays et les équipes,
- encourager une plus grande thématique et coordination logistique entre les programmes PEP
- assurer une formation systématique et ciblée, une assistance technique
- accroître la visibilité du réseau et de ses chercheurs, et assurer une meilleure diffusion auprès des analystes des politiques nationales et internationales.

L'organisation de la recherche en quatre programmes souligne l'importance d'encourager l'interaction entre chercheurs de différents pays travaillant sur des questions et en utilisant des méthodologies de recherche semblables ou complémentaires. Toutefois, des efforts sont faits afin de maintenir des liens entre les programmes PEP. Des collaborations formelles ou informelles, en particulier au niveau national, permettront aux chercheurs de bénéficier mutuellement des perspectives et de l'expertise, en permettant au besoin de traiter de manière appropriée la pauvreté sous multiples facettes, tout en collaborant aussi sur des questions plus pratiques: la diffusion des résultats de recherche, les interactions avec les décideurs, les évaluations externes et l'assistance technique.

Les programmes PEP sont étroitement liés, ce qui justifie leur regroupement sous l'égide PEP comme réseau de recherche. En effet, bon nombre des mêmes chercheurs ont, dans le passé, été impliqué dans plusieurs de ces programmes. Les quatre programmes partagent un intérêt commun à l'étude des questions de pauvreté et leurs points de vue différents - micro, macro et communautaires – sont très complémentaires. Ainsi, les chercheurs de chacun de ces programmes sont à même d'apprendre les uns des autres, notamment par le biais des assemblées générales annuelles, qui favorisent l'interaction au niveau national et rendent possible des collaborations formelles.

Une grande partie de l'interaction entre les trois programmes émerge naturellement et de façon informelle puisque les chercheurs peuvent apprécier la contribution d'autres chercheurs provenant d'autres programmes. Lorsque les chercheurs de différents programmes traitent de questions similaires avec des méthodologies différentes, en particulier (mais pas exclusivement) quand ils sont dans le même pays, ils sont encouragés à inclure certaines activités de recherche comparatives ou conjointes (et publications) dans leurs propositions respectives.

L'intégration des résultats de la recherche des différents programmes est également une partie importante de la préparation des documents de recommandation politique et de méta-analyses impliquant des personnes ressources et les chercheurs. Pour renforcer les capacités des chercheurs africains PEP et leur permettre d'affronter la concurrence mondiale, deux mesures seront mises en œuvre:

- i) Encourager les projets collectifs avec des chercheurs seniors et juniors
- ii) Organiser des ateliers de formation qui leur permettra d'améliorer leurs propositions.

Il est prévu des points focaux sous-régionaux qui agiront comme point de contact pour les chercheurs. Pour commencer, il y aura trois points focaux en Afrique: l'Ouest (Cameroun), l'Est (Kenya) et Sud (Afrique du Sud). Au niveau sous-régional, les activités de recherche seront gérées par un chercheur principal, qui fournira un soutien scientifique et logistique au point focal. Le point focal d'une région pourrait être assisté par une personne-ressource pour élaborer des documents de conception.

4.2 Le développement de la recherche avec des partenaires sur des thèmes spécifiques

Les projets parallèles financés par les partenaires de développement fournissent des fonds supplémentaires en relation avec les activités PEP, les chercheurs et les personnes-ressources. Ils offrent également une visibilité pour les réseaux et ses membres ainsi que l'interaction avec des chercheurs extérieurs. La présentation des recherches effectuées dans des projets parallèles enrichit aussi les réunions du réseau PEP. Cela peut également être un tremplin vers un financement plus substantiel de base ou pour le donateur en question, il apprend à mieux connaître le réseau. Ce type de projet peut également être utile pour permettre d'aller plus en profondeur dans l'analyse des questions spécifiques ou l'exploration de nouveaux thèmes et des méthodologies. Ces projets sont souvent menés par les chercheurs seniors PEP et cela constitue un nouveau défi permettant à ces chercheurs de penser à d'autres sources de financement et d'accroître leur influence ; cela correspond bien à l'objectif de PEP qui est de promouvoir l'utilisation des chercheurs locaux par des institutions étrangères, en particulier la Banque mondiale et le FMI.

4.3 L'Initiative pour jeunes chercheurs

L'objectif de l'initiative des jeunes chercheurs (YRI) est de contribuer au renforcement des capacités de jeunes chercheurs africains. Pour la mise en œuvre de cette initiative, les appels à propositions seront organisés, ciblant tous les établissements d'enseignement en Afrique, en particulier les

étudiants qui préparent leur thèse. Une première liste sélectionnera un nombre relativement restreint de candidats (allant de 5 à 15). Les candidats retenus recevront un soutien permettant une amélioration significative de leurs propositions. Les candidats qui passeront par la seconde sélection seront invités à présenter leurs travaux au niveau international à l'occasion de la grande conférence PEP. Les jeunes chercheurs peuvent également bénéficier des sessions de formation Ecoles PEP, de mentorat par des chercheurs expérimentés, en participant à des projets PEP financés en tant que jeunes chercheurs.

4.4 Initiative conjointe de recherche (JRI)

PEP-Afrique adopte également le mécanisme d'initiative de recherche conjoint à l'image de PEP international. Le JRI est actuellement un mécanisme clé pour la recherche de nouveau financement et a fait l'objet de la plupart des efforts de partenariat PEP. L'idée est d'identifier une recherche relativement ciblée dans l'un des programmes PEP qui pourrait encore être développé avec un financement extérieur. Le thème peut être proposé par le bailleur ou une proposition élaborée par le Bureau PEP Afrique. Dans ce dernier cas, les experts dans le domaine thématique peuvent être invités à avoir un rôle dans la coordination et la conception globale de l'initiative. Une fois financées, les JRIs sont annoncées dans l'habituel appel à propositions comme une initiative spéciale avec un nombre prédéfini (habituellement entre cinq à dix) de subventions de recherche à attribuer. En général, une équipe de 2-3 experts dans le domaine thématique s'occupe de mener l'équipe dans la conception, la coordination et le soutien scientifique de l'initiative: une personne qui est étroitement associée avec le réseau PEP (par exemple un membre du personnel, membre du comité du programme, personne-ressource ou un chercheur avec un projet complété/ chercheur avec un projet en cours) et au moins une personne qui se trouve dans un pays en développement. D'un point de vue administratif, le projet est entièrement intégré et géré comme un autre projet PEP. Pour le donateur, les JRIs sont une occasion de soutenir et de s'impliquer dans un projet avec un résultat clair sur une question de leur choix. Le JRI doit être pleinement intégré et géré comme n'importe quel autre projet PEP, bien que le soutien scientifique devrait être dirigé principalement par l'équipe de coordination.

Pour financer ces projets, une variété de mécanismes de partage des coûts pourraient être envisagées entre PEP et les donateurs.

- i. parts attribuées: PEP-Afrique et les donateurs extérieurs paient chacun une part fixe du coût total par JRI.
- ii. les projets assignés: PEP et les bailleurs de fonds extérieurs paient chacun un nombre fixe de projets en totalité.
- iii. projet-spécifiques contre coûts généraux: Les bailleurs de fonds extérieurs paieraient les coûts des projets spécifiques, y compris les coûts directs attribués à l'équipe de recherche, plus éventuellement les coûts associés aux membres de l'équipe qui ne font pas partie de PEP.

4.5 Etudes commanditées

L'expertise étrangère est souvent utilisée pour étudier les questions africaines au détriment de l'expertise locale. Il existe de nombreux cas à travers le continent où les projets de recherche ont été menés par chercheurs du Nord en raison du manque de visibilité des experts africains. PEP-Afrique vise à inverser cette tendance en introduisant une stratégie «agressive» pour s'assurer que les capacités de recherche des chercheurs africains dans le réseau soient plus visibles. Une base de données avec la biographie du chercheur, coordonnées, CV et photos est disponible sur le site Web de PEP et peut être recherché par pays, le nom et le domaine de spécialisation. Les organisations intéressées par les études de mise en service seront encouragées à communiquer avec PEP Afrique

directement et à identifier les équipes d'experts locaux et régionaux. Les frais généraux sur ces études seront utilisés pour financer les coûts de base et d'autres activités PEP Afrique.

L'objectif global sera d'améliorer et de promouvoir les compétences des chercheurs africains dans le réseau, plutôt que de faire un profit pour PEP-Afrique.

4.6 Écoles de formation PEP

PEP-Afrique a déjà lancé l'initiative Ecole de formation PEP. La formation dispensée par l'école PEP vise à permettre au réseau de renforcer ses propres capacités et d'étendre sa main-d'œuvre par la formation de nouveaux chercheurs, notamment de jeunes, ainsi que des experts de l'administration. Les écoles sont destinées à améliorer la mesure, la compréhension et le suivi de la pauvreté pour une meilleure compréhension de l'utilisation de la politique de réduction de la pauvreté et accroître l'équité dans la répartition des ressources et le niveau de vie. L'objectif principal de l'école est de renforcer les capacités nationales pour l'analyse de la pauvreté et la politique. Elles visent également à:

- (i) renforcer la capacité des producteurs à générer des données de qualité et améliorer l'accès à celle-ci;
- (ii) améliorer les compétences des chercheurs dans l'élaboration des politiques et d'interagir avec les décideurs,
- (iii) susciter l'intérêt des décideurs pour élaborer des politiques mieux informées;
- (iv) encourager un réseautage national, régional et international dans l'analyse de la pauvreté et de l'influence politique,
- (v) compléter les initiatives de recherche mondiale dans laquelle la capacité de recherche insuffisante empêche souvent aux chercheurs des pays pauvres à participer.

La première école de formation a eu lieu en avril 2008 et a porté sur les techniques de la modélisation des impacts microéconomiques des chocs macro-économiques et politiques. Ce cours s'est articulé autour de trois modes d'apprentissage, qui doivent être adoptés pour les formations futures: e-learning, l'atelier de formation et une assistance scientifique. E-learning vise à initier les participants à des modèles d'équilibre général calculable pour l'analyse des impacts microéconomiques des politiques et chocs macroéconomiques. L'atelier de formation réunit des participants et les personnes ressources. L'objectif est de donner aux participants une formation de base dans la construction et l'utilisation des modèles d'équilibre général calculable, d'analyse sur les impacts des politiques macroéconomiques et chocs. L'appui scientifique et technique aux chercheurs vise à aider les participants dans la construction de modèles d'équilibre général. Cette activité contribuera à renforcer les connaissances acquises via l'e-learning et la formation pendant les ateliers.

Les prochaines éditions de l'École PEP se tiendront dans diverses régions du continent africain, à commencer par celui de l'Afrique du Sud en 2010 et une autre au CRES, Dakar en Décembre 2010. Par la suite, le plan sera d'avoir des écoles de formation annuelle pour chaque région, en fonction de l'intérêt et de la disponibilité du financement. Les membres des comités adhoc dans la région concernée peuvent, avec l'aide de PEP Afrique et PEP international demander à préparer des propositions pour les écoles de formation PEP dans leurs régions.

L'un des défis majeurs de l'École PEP est le financement. Il est donc très important de développer des stratégies et des modalités pour assurer le financement, la durabilité et l'expansion de l'initiative Ecole PEP. Comme dans la première école de formation, les chercheurs seront appelés à payer pour participer. Toutefois, en prenant connaissance de la difficulté de financement pour des chercheurs

africains, en particulier les étudiants, PEP Afrique étudie la possibilité de partenariats avec des établissements qui peuvent offrir des bourses. Une stratégie sera d'approcher les institutions traitant de la pauvreté et de la politique et les intéresser en parrainant des candidats de leurs propres institutions. Une fois que le financement pour une cible (par exemple les deux tiers des participants attendus) est fixé, PEP-Afrique examinera la suppression des frais de scolarité pour les autres participants dans le cadre du renforcement de ses capacités. Les établissements partenaires seront également consultés pour approuver / co-signer les certificats pour les participants.

4.7 Dissémination

La dissémination des résultats de recherche PEP aux décideurs politiques, société civile et partenaires au développement sur le continent africain est l'une des toutes premières priorités de PEP Afrique. L'objectif de diffusion est d'atteindre le niveau national, sous-régional et les décideurs politiques du continent et les parties prenantes dans le débat sur la pauvreté. En plus des canaux de diffusion traditionnels (bulletins de nouvelles, des notes d'orientation, site web), les séances seront organisées avec les institutions partenaires lors de leurs réunions annuelles ou lors des grandes conférences afin de réunir les producteurs et les utilisateurs de la recherche. En outre, un partenariat sera recherché avec les institutions engagées dans la recherche et les politiques relatives aux collaborations à des ateliers PEP-Afrique des politiques nationales. La collaboration vise à créer un cadre de dialogue régulier entre les partenaires au développement, les décideurs et les chercheurs concernant les résultats de la recherche. Ces partenariats devraient également permettre une plus grande implication des institutions sous-régionales et continentales dans le choix et le contrôle des programmes de recherche afin de renforcer la pertinence des questions sur lesquelles les chercheurs africains travaillent. Un exemple: une conférence politique organisée à Nairobi en Mai 2009, la conférence a présenté des études par des chercheurs de PEP et Young Lives Ethiopia, ainsi que d'une proposition de programme de protection de l'enfance de la recherche en Afrique. L'atelier a été financé conjointement par le PEP et le bureau du CRDI de l'Est et d'Afrique australe.

À long terme, PEP Afrique étudiera également la possibilité de créer son propre journal diffusion de résultats. Le rôle d'un tel journal sera d'assurer une plus grande diffusion des résultats des recherches menées par des chercheurs africains PEP au sein de la communauté scientifique. La revue sera également ouverte aux chercheurs du reste du monde, mais pourrait donner la priorité à la recherche de PEP. On peut s'attendre à contribuer au renforcement de la réputation de PEP-Afrique et la visibilité de PEP avec ce journal. Cependant, la publication d'un journal coûte cher et peut ne pas être réalisable dans le court terme. Pour le moyen terme, PEP Afrique envisage de négocier la publication d'un numéro spécial avec des revues économiques bien connues. Dans la période du Plan, PEP-Afrique se concentrera sur les suivantes des stratégies de diffusion et de commercialisation:

- i. La création d'un site web qui annonce les événements et la promotion de PEP-Afrique. Ce site sera relié à PEP international;
- ii. L'exploitation des ressources Internet afin d'établir un lien entre les chercheurs et les partenaires;
- iii. La participation active des membres du réseau à des réunions, conférences, colloques et autres forums organisés par d'autres institutions;
- iv. La publication des résumés non techniques pour rendre les résultats de recherche plus accessibles; La publication des rapports dans les documents de travail international PEP;
- vi. Initiation de lettres et de notes aux décideurs afin de les informer sur les résultats de la recherche, en se concentrant sur les recommandations pertinentes qui aideraient à la prise de décision.

5 Collecte de fonds

Pour commencer, le financement initial de PEP-Afrique a été tiré de l'ensemble le financés par les bailleurs PEP international. Le bureau PEP Afrique a cependant le mandat de tracer sa propre stratégie d'expansion des ressources avec une autonomie substantielle et il est prévu de poursuivre un certain nombre d'autres possibilités de collecte de fonds potentiels en Afrique en étroite collaboration avec les principaux chercheurs PEP du continent. Ceci est très important parce que PEP Afrique doit finalement être en mesure de voler de ses propres ailes. Le bureau doit donc poursuivre la recherche de financement pour le renforcement de la synergie entre les chercheurs, les institutions de recherche, les décideurs et autres parties prenantes. La volonté des donateurs de PEP international de continuer à financer PEP-Afrique dépendra des stratégies adoptées par le bureau africain pour maintenir une recherche de haute qualité et sa capacité à convaincre les donateurs que les normes internationales de PEP sont maintenues. Alors que la décentralisation substantielle est considérée comme essentielle pour garantir que les partenaires du Sud prennent le risque d'investir la totalité de leur énergie dans le développement de nouvelles initiatives, un effort proportionnel sera nécessaire pour fournir un soutien et coordonner ces initiatives afin d'assurer que PEP maintienne sa réputation durement gagnée et que toutes les initiatives contribuent à un environnement sain et efficace pour la croissance du réseau dans son ensemble.

La procédure suivante a été établie par PEP international à l'égard du lancement de toute nouvelle initiative. L'initiateur discute d'abord de l'initiative avec les co-directeurs et chef de programme (s) PEP afin d'obtenir leur avis. Si l'initiative est jugée prometteuse et qu'il existe une raison évidente de croire que des bailleurs de fonds spécifiques (s) peuvent être prêts à financer l'initiative, une idée de 2-3 pages de recherche est préparée et distribuée au comité de gestion PEP pour les réactions et l'approbation. Quand elle est approuvée, éventuellement en consultation avec les membres du comité du programme PEP, généralement après une révision, une proposition complète est développée et diffusée à nouveau au comité pour réactions et approbation. C'est seulement à ce stade que la proposition est officiellement soumise aux bailleurs potentiels. Après des négociations fructueuses avec le donateur, la version définitive de la proposition est de nouveau soumise au comité de gestion pour approbation avant la signature. Le co-directeur PEP concerné est tenu de rester à disposition tout au long de ce processus pour répondre aux questions du chef d'initiative parce qu'il se doit de s'assurer que le travail correspond aux normes de qualité ainsi qu'à la stratégie PEP. Cette stratégie adoptée par PEP-Afrique viendra s'ajouter aux autres stratégies de collecte.

La réunion en Février 2008 du comité adhoc afin de délibérer sur une stratégie de PEP-Afrique a invité les partenaires potentiels au développement / bailleurs de fonds à la réunion dans le but de les intéresser au sujet des activités PEP-Afrique. Ceux qui ont assisté notamment le CRDI (Dakar bureau), l'Institut africain des Nations Unies pour le Développement Economique (IDEP), la Coopération Suisse et le PNUD (voir annexe 1). Ils ont exprimé leur volonté de soutenir PEP Afrique une fois qu'une stratégie claire sera développée. Étant donné que ces institutions sont essentiellement basées sur des bailleurs français et peuvent vouloir concentrer leur financement sur les activités francophones, il est important de susciter l'intérêt de donateurs anglophones pour financer les activités de PEP dans les pays anglophones d'Afrique. La présence de l'AERC qui a déjà reçu beaucoup de soutien de la part des donateurs potentiels de PEP-Afrique nécessite une motivation très attentive de toute possible proposition de financement pour PEP-Afrique. Il serait dans l'intérêt des deux institutions d'assurer la complémentarité plutôt que la concurrence dans la recherche et autres activités. Il est également très important d'être très clair sur la valeur ajoutée que nous apportons à l'égard des institutions existantes et des projets.

Bien que la collecte de fonds soit principalement la responsabilité du directeur de PEP-Afrique, les points focaux sous-régionaux seront appelés à aider aux activités de collecte de fonds.

Il ya un certain nombre de bailleurs potentiels qui ont déjà été approchés par le directeur de PEP-Afrique, en collaboration avec les organisations internationales de financement pour la prochaine phase de PEP (2012-2015). Ces institutions sont Africa Capacity Building Foundation (ACBF); la Banque africaine de développement (BAD), la coopération Belge, Agence Française de développement; la coopération (Belgique); l'ACDI (Canada); Danida (Danemark) Développement (AFD-France); Irish Aid (Irlande), le Ministère des Affaires étrangères (Pays-Bas); l'Agence norvégienne de coopération pour le développement (NORAD - Norvège); Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID - Espagne); DFID (Royaume-Uni); Agence suédoise d'aide au développement (SIDASweden) et la Banque africaine de développement (BAD).

Pour certaines de ces organisations, aucun engagement n'a été pris sur le financement, mais les premiers contacts ont été prometteurs. Pratiquement tous ces bailleurs ont assisté à la 8^{ème} réunion générale de PEP à Dakar en Juin 2010 et un certain nombre de nouveaux bailleurs ont exprimé leur intérêt à travailler en partenariat avec le réseau PEP. Pour certaines de ces institutions, PEP Afrique pourrait bientôt avoir besoin de préparer des propositions de financement. Le directeur de PEP-Afrique permettra d'identifier les chercheurs chevronnés qui peuvent préparer des propositions pour la collecte de fonds et de suivi avec les institutions au sein de leurs sous-régions, avec l'aide du directeur de PEP-Afrique. Il faut cependant savoir que le bureau ainsi que le directeur de PEP auront besoin d'une aide significative dans tous les domaines (recherche et formation) en dehors des tâches administratives. Les chercheurs expérimentés dans la région sont appelés à jouer un rôle clé dans la croissance de PEP-Afrique et servir de points focaux pour des initiatives spécifiques. Ces points focaux devraient permettre plus de souplesse et de liberté afin de permettre à PEP Afrique d'être mis en avant. Les activités des points focaux et du bureau PEP Afrique doivent être aussi complémentaires que possible.

Il est prévu que PEP-Afrique soit progressivement en mesure de gérer ses activités de financement de plus en plus indépendamment de PEP international. Cette transition devra cependant être gérée très soigneusement pour éviter toute perte possible de bailleurs de fonds. PEP Afrique devra également se pencher sur d'autres sources de financement possible, en dehors des institutions ci-dessus en tenant compte du fait que les bailleurs de fonds à l'occasion du changement de leurs priorités de financement, ouvrent de nouvelles possibilités de financement

6 Gouvernance, administration et organisation

6.1 Accueil institutionnel

PEP-Afrique est actuellement hébergé par le Consortium pour la Recherche Economique et Sociale / Consortium de recherche économique et sociale (CRES). Le CRES est une institution de recherche de l'Université Cheikh Anta Diop à Dakar, au Sénégal. Il est composé d'un groupe de professeurs / chercheurs de diverses disciplines: économie, droit, quantitative techniques et de la sociologie. Les missions du Centre sont les suivants:

- Contribuer au renforcement des capacités de recherche et d'analyse en économie et en sciences sociales au Sénégal et dans le reste de l'Afrique.
- Promouvoir l'expertise de haute qualité pour aider à prendre des décisions sur les questions de développement économique et social
- Encourager les programmes de recherche-formation dans les domaines économique et social.

- Participer aux activités scientifiques et de l'influence de l'université.
- Développer des partenariats entre les chercheurs universitaires, les experts gouvernementaux et les institutions de coopération d'aide au développement.

Le CRES a accueilli le bureau africain de PEP depuis 2006. Le personnel CRES a également dirigé MIMAP, le projet national au Sénégal à la mi-2000. Dans ce contexte, ils ont accueilli et aidé à organiser la troisième assemblée générale PEP en Juin 2004 et en Juin 2010 la 8^{ème} réunion générale. Le CRES entretient une longue collaboration avec des chercheurs du CIRPÉE. La possibilité que PEP-Afrique ait un statut juridique indépendant sera suivie de façon progressive.

6.2 Gouvernance, administration et organisation

Deux principaux organes seront en charge de la gestion de PEP-Afrique: le bureau Afrique, dirigé par un directeur et les comités de programme PEP. En plus des personnes ressources qui joueront un rôle crucial dans l'appui scientifique et les conseils aux chercheurs.

6.2.1 Administration

Etant donné que PEP international transfère de plus en plus de responsabilités au bureau PEP Afrique, les personnes-ressources et les chercheurs du Sud devront jouer un rôle de primordial dans le soutien scientifique aux chercheurs PEP. Les chercheurs africains seront également invités à prendre l'initiative par la conception et la mise en œuvre des activités de PEP Afrique. Le rôle des chefs de programme sera transmis aux principaux chercheurs du sud identifiés comme des candidats appropriés. À long terme, PEP international et d'autres chercheurs du Nord vont principalement jouer un rôle de conseiller afin de s'assurer que les chercheurs de PEP-Afrique continuent d'avoir un accès direct à des idées et des méthodologies émergentes dans les milieux de la recherche du Nord.

Sur le plan administratif, PEP-Afrique est déjà établie : le bureau travaille en étroite collaboration avec PEP international. Le bureau africain est composé du directeur du bureau Afrique, Abdoulaye Diagne, un co-administrateur de PEP, Aissatou Diop, et deux adjointes administratives, Awa Diop et Hérame Céline Ndene. Le directeur du bureau Afrique est chargé de superviser tous les aspects du bureau africain de PEP et notamment pour le développement de nouvelles recherches et renforcement des capacités dans la région.

L'administrateur du bureau PEP Afrique, est responsable de l'administration des programmes MPIA et PMMA, et depuis 2010, tous les nouveaux projets du programme PIERI. Cela implique: la préparation et la finalisation des contrats avec les chercheurs et les bailleurs de fonds ; le développement de nouvelles procédures administratives (documenté dans le manuel de subventions PEP ou dans le manuel de procédures administratives PEP) conformes aux normes, l'aide à l'organisation des réunions générales de PEP ; suivi des propositions et des projets PEP à travers toutes les étapes de l'évaluation à l'exécution, le maintien et la mise à jour du site Web de PEP, la préparation et la mise à jour du matériel promotionnel PEP et la préparation des rapports d'activités. La création de l'administration PEP Afrique au début de 2006, a été une étape importante dans la stratégie de transfert de PEP, comme MPIA et activités PMMA étaient auparavant gérés principalement au bureau CIRPÉE PEP. L'administrateur contribue également à l'administration du programme CBMS, notamment dans la coordination des chercheurs africains CBMS. Un premier assistant administratif a été embauché en 2007 pour aider à l'organisation de l'assemblée générale de PEP en 2007 à laquelle bureau africain a joué un rôle important. Une deuxième assistante administrative a été embauchée en 2010 pour aider avec les responsabilités croissantes et les initiatives de PEP-Afrique. Enfin, l'édition de la langue française PEP est menée par Boubacar Diao, qui est un membre du personnel de CRES.

La composition de PEP-Afrique est la suivante: Les chercheurs qui ont déjà participé aux activités de MIMAP et PEP international, et les chercheurs africains qui participeront aux activités futures de PEP international ou PEP-Afrique.

PEP Afrique a besoin cependant de se concentrer davantage sur l'exploitation de sa force pour construire sa structure institutionnelle et administrative. Il ya également un besoin urgent d'identifier plus de bailleurs qui partagent les idées de PEP Afrique et qui sont prêts à soutenir les activités de recherche en Afrique. En outre, il est important de pousser la stratégie mise en œuvre de PEP Afrique afin de conserver une vision de PEP Afrique visible. Il est également important de veiller à ce que PEP Afrique soit un vaste réseau où les pays anglophones et francophones soient représentés de façon équilibrée et qu'ils participent pleinement aux initiatives de développement. Il est observé que les pays de langue française sont actuellement représentés de façon disproportionnée. Dans sa stratégie de développement PEP Afrique a tenu une réunion à Dakar au début de 2008, le comité adhoc a recommandé qu'un sous-directeur soit engagé à temps plein pour assister le directeur dans affaires courantes, cela aidera à stimuler les activités PEP Afrique. La nécessité d'un député directeur à plein temps a cependant été revue par la suite lors d'une réunion qui s'est tenue lors de la 8e assemblée générale PEP, il a été convenu que les chercheurs seniors seraient de nature à aider le directeur au développement des activités spécifiques.

6.2.2 Comités de PEP-Afrique

Les responsables du programme et le comité de programme

Comme les programmes sont établis et financés en Afrique, chaque programme aura un chef de file qui sera chargé de fournir des avis scientifiques et de superviser le programme. Le chef de programme sera responsable de l'identification des priorités thématiques, l'évaluation de toutes les propositions et des rapports, la coordination de l'appui scientifique et les activités de recherche de leur programme respectif. Chaque chef de programme sera assisté par un comité de programme qui l'aidera dans l'évaluation des propositions, des rapports et dans le travail administratif, ainsi qu'un soutien scientifique et technique aux projets PEP. Ces comités seront formés au cas par cas, souvent en consultation avec le bailleur de fonds (s). En règle générale, ils seront composées de 4 membres: 1 chef de programme en africain, 2 autres experts africains et 1 expert international. Des efforts seront déployés pour assurer un équilibre des genres, linguistique, géographique dans ces comités. Les comités de programme se réuniront seulement pendant les réunions PEP-Afrique, bien que les consultations adhoc puissent être organisées selon les besoins.

Le comité de programme PEP Afrique

Le comité de programme PEP Afrique sera composée de tous les membres des comités de programme différents. Ce comité sera chargé de conseiller sur l'approbation de toutes les propositions et les rapports présentés lors de réunions PEP-Afrique, ainsi que les bases d'orientation scientifique du réseau PEP-Afrique.

Le comité de management PEP Afrique

Un comité de gestion PEP Afrique sera composé du directeur du PEP-Afrique et les responsables du programme. Son mandat sera de donner une orientation générale à PEP en Afrique d'approuver toutes les nouvelles initiatives. Le comité de gestion se réunira en personne ou par téléconférence à peu près tous les trois mois.

6.2.3 Les personnes ressources

Les personnes ressources jouent un rôle crucial en fournissant un appui scientifique aux équipes PEP, ainsi qu'en contribuant aux activités de recherche collaborative et fondamentale. PEP Afrique hérite des personnes ressources de PEP international à court terme. La répartition des activités de soutien parmi les personnes ressources sera coordonnée par le directeur PEP-Afrique, en consultation avec les dirigeants du programme en s'appuyant sur l'expertise, la disponibilité et les intérêts individuels des personnes-ressources. À long terme, PEP Afrique devra s'efforcer d'identifier ses propres personnes ressources, dans le but d'utiliser l'expertise locale autant que possible. Les experts du Nord sur les questions africaines devront continuer à jouer un rôle de personnes-ressources lorsqu'il y aura des lacunes en termes de capacités. L'expertise africaine de la diaspora dans la recherche sera également utilisée comme ressource autant que possible.

7 L'ordre du jour

Le principal objectif de PEP-Afrique est le suivant:

- a) Renforcer l'appropriation africaine et la participation au réseau d'administration, activités scientifiques et de gouvernance.
- b) Rechercher une plus grande viabilité financière et, éventuellement, l'extension du réseau grâce à la localisation et la diversification des bailleurs de fonds / partenaires.
- c) Accroître la participation des chercheurs africains dans les débats politiques importants sur les questions de pauvreté aux niveaux national, régional et international. Cela implique à la fois la diffusion de la recherche et la consultation avec les décideurs et les autres utilisateurs de la recherche dans la conception et l'exécution de nouvelles recherches.

Les principales activités prévues pour une première phase comprennent:

1. L'organisation des écoles PEP en Afrique de l'Ouest, orientale et australe éventuellement couvrant des techniques utilisées dans les quatre programmes de PEP.
2. L'organisation de conférences réunissant une masse critique de chercheurs ayant terminé des projets PEP sur un sujet donné, avec un financement d'un bailleur de fonds extérieur, de la politique régionale
3. L'obtention de fonds pour lancer une ou plusieurs nouvelles initiatives de recherche en Afrique dans le domaine des 4 programmes de PEP.